



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА  
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА  
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**

---

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Рішення вченої ради університету  
«30» серпня 2023 року,  
Протокол № 2

Ректор університету

\_\_\_\_\_ **Олег ОМЕЛЬЧУК**  
(підпис) (ініціали, прізвище)

«30» серпня 2023 року  
М.П.

**РОБОЧА ПРОГРАМА**  
**з навчальної дисципліни**  
**«РЕГІОНАЛЬНІ ТА МУНІЦИПАЛЬНІ ЦІЛЬОВІ ПРОГРАМИ»**  
**для підготовки на другому освітньому рівні**  
**здобувачів вищої освіти ступеня магістра**  
**за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування**  
**галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування**

м. Хмельницький  
2023

## **РОЗРОБНИКИ:**

Професор кафедри публічного управління та адміністрування, доктор економічних наук, професор

Василь ПИЛА

Завідувач кафедри публічного управління та адміністрування, доктор наук з державного управління, професор  
«28» серпня 2023 року

Едуард ЩЕПАНСЬКОГО

## **СХВАЛЕНО**

Рішення кафедри публічного управління та адміністрування  
«28» серпня 2023 року, протокол № 1.

Завідувач кафедри, доктор наук з державного управління, кандидат економічних наук, професор  
«28» серпня 2023 року

Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ

Деканеса факультету управління та економіки, кандидатка економічних наук, доцентка  
«28» серпня 2023 року

Тетяна ТЕРЕЩЕНКО

## **ПОГОДЖЕНО**

Рішення методичної ради університету  
«28» серпня 2023 року, МР-1/8.

Перша проректорка, голова методичної ради університету, кандидатка наук з державного управління, доцентка  
«28» серпня 2023 року

Ірина КОВТУН

## ЗМІСТ

	Стор.
1. Опис навчальної дисципліни	– 3
2. Заплановані результати навчання	– 4
3. Програма навчальної дисципліни	– 7
4. Структура вивчення навчальної дисципліни	– 9
4.1. Тематичний план навчальної дисципліни	– 9
4.2. Аудиторні заняття	– 10
4.3. Самостійна робота студентів	– 10
5. Методи навчання та контролю	– 10
6. Схема нарахування балів	– 11
7. Рекомендовані джерела	– 11
7.1. Основні джерела	– 11
7.2. Допоміжні джерела	– 13
8. Інформаційні ресурси в Інтернеті	– 15

### 1. Опис навчальної дисципліни

1. Шифр і назва галузі знань	– 28	Публічне управління та адміністрування
2. Код і назва спеціальності	– 281	Публічне управління та адміністрування
3. Назва освітньої програми	–	Освітньо-професійна програма «Магістр публічного управління та адміністрування. Територіальне управління та місцеве самоврядування»
4. Назва дисципліни	–	Регіональні та муніципальні цільові програми
5. Тип дисципліни	–	вибіркова
6. Код дисципліни	–	МППВ 3.9
7. Освітній рівень, на якому вивчається дисципліна	–	другий
8. Ступінь вищої освіти, що здобувається	–	магістр
9. Курс / рік навчання	–	перший
10. Семестр	–	третій
11. Обсяг вивчення дисципліни:		
1) загальний обсяг (кредитів ЄКТС / годин)	– 4,0 / 120	
2) денна форма навчання:		
аудиторні заняття (годин)	– 36	
% від загального обсягу	– 30	
лекційні заняття (годин)	– 18	
% від обсягу аудиторних годин	– 50	
семінарські заняття (годин)	– 18	
% від обсягу аудиторних годин	– 50	
самостійна робота (годин)	– 84	
% від загального обсягу	– 70	
тижневих годин:		
аудиторних занять	– 6	

самостійної роботи	– 10,5
3) заочна форма навчання:	
аудиторні заняття (годин)	– 16
% від загального обсягу	13
лекційні заняття (годин)	8
% від обсягу аудиторних годин	50
семінарські заняття (годин)	8
% від обсягу аудиторних годин	50
самостійна робота (годин)	104
% від загального обсягу	87
12. Форма семестрового контролю	– залік
13. Місце дисципліни в логічній схемі:	
1) попередні дисципліни	– МППО 3. Стратегічне управління та управління змінами МППО 8. Територіальне управління та розвиток місцевого самоврядування МППО 9. Технології публічного управління та адміністрування МППВ 1.1. Цивільний захист МППВ 1.2. Екологічна безпека регіону МППВ 1.9. Нормотворчість в органах публічного управління та адміністрування МППВ 2.2. Управління розвитком регіону МППВ 2.4. Регламенти, процедури і рішення органів місцевого самоврядування
2) супутні дисципліни	– МППВ 3.5. Бенчмаркінг та прогнозування регіонального розвитку МППВ 3.8. Співробітництво територіальних громад
3) наступні дисципліни	–
14. Мова вивчення дисципліни	– українська.

## 2. Заплановані результати навчання

**Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни:**

**ЗК 1.** Здатність абстрактно, критично мислити, аналізувати сучасні соціально-економічні проблеми розвитку суспільства, синтезувати отримані знання та формувати обґрунтовані пропозиції, стверджувати власну життєву позицію.

**ЗК 3.** Здатність розробляти та управляти проектами.

**ЗК 5.** Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології.

**ЗК 7.** Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

**СК 2.** Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери із застосуванням підходів і принципів стратегічного планування,

критеріїв оцінювання результативності та ефективності, враховуючи умови зовнішнього середовища та внутрішні чинники діяльності.

**СК 4.** Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.

**СК 6.** Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України.

**СК 7.** Здатність самостійно готувати проекти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування.

**СК 8.** Здатність визначати напрями розвитку галузі, території, інших об'єктів публічного управління та розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.

**СК 11.** Здатність використовувати на практиці сучасні інструменти управління регіональним та місцевим розвитком.

### **Програмні результати навчання:**

**РН 01.** Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.

**РН 04.** Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування.

**РН 07.** Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.

**РН 11.** Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.

<b><i>Після завершення вивчення дисципліни здобувач повинен продемонструвати такі результати навчання:</i></b>
<b><i>1. Знання</i></b> <i>(здатність запам'ятовувати або відтворювати факти (терміни, конкретні факти, методи і процедури, основні поняття, правила і принципи, цілісні теорії тощо)</i>
1.1) відтворювати визначення понятійно-термінологічного апарату програмного управління;
1.2) розкривати зміст програмно-цільового методу управління;
1.3) визначати сутність та особливості здійснення регіоналізації та інтеграції;
1.4) характеризувати зміст основних підходів до розробки програми розвитку;
1.5) визначати зміст та принципи застосування програмно-цільового методу;
1.6) відтворювати склад та структуру комплексної програми;
1.7) описувати організаційну схему складання програми.
<b><i>2. Розуміння</i></b> <i>(здатність розуміти та інтерпретувати вивчене, уміння пояснити факти, правила, принципи; перетворювати словесний матеріал у, наприклад, математичні вирази; прогнозувати майбутні наслідки на основі отриманих знань)</i>
2.1) пояснювати зміст основних термінів, що розкривають суть програмно-цільового методу управління;

2.2) обговорювати специфіку та відмінні риси процесу планування та програмування;
2.3) пояснювати зміст та характерні риси цільової програми;
2.4) ідентифікувати основні інструменти організаційно-економічного механізму реалізації програми.
<b>3. Застосування знань</b>
<i>(здатність використовувати вивчений матеріал у нових ситуаціях (наприклад, застосувати ідеї та концепції для розв'язання конкретних задач)</i>
3.1) застосовувати системний підхід до вирішення проблем ресурсного забезпечення програми;
3.2) демонструвати вміння здійснювати комплексний аналіз сучасного стану розвитку соціально-економічної системи регіону, демографічної ситуації, природно-ресурсного потенціалу регіону;
3.3) проектувати структуру програми соціально-економічного розвитку регіону.
<b>4. Аналіз</b>
<i>(здатність розбивати інформацію на компоненти, розуміти їх взаємозв'язки та організаційну структуру, бачити помилки й огріхи в логіці міркувань, різницю між фактами і наслідками, оцінювати значимість даних)</i>
4.1) дискутувати щодо місця методу програмування в системі дослідження регіону;
4.2) досліджувати організаційний процес розробки програми та розподіляти його на окремі складові;
4.3) протиставляти і критично оцінювати підходи до розробки програм;
4.4) класифікувати види регіональних програм за критеріями класифікації;
4.5) виділяти основні задачі, що вирішуються за допомогою регіональних програм..
<b>5. Синтез</b>
<i>(здатність поєднувати частини разом, щоб одержати ціле з новою системною властивістю)</i>
5.1) систематизувати особливості програмного управління в різні історичні періоди;
5.2) упорядковувати етапи технології розробки регіональних комплексних цільових програм;
5.3) узагальнювати основні положення світового досвіду програмного управління регіональним розвитком;;
5.4) систематизувати основні підходи до розробки регіональних програм.
<b>6. Оцінювання</b>
<i>(здатність оцінювати важливість матеріалу для конкретної цілі)</i>
6.1) пояснювати доцільність застосування методичних рекомендацій щодо розробки програм соціально-економічного розвитку регіону, міста та адміністративного району;
6.2) оцінювати вплив структурних підрозділів програми;
6.3) проводити аналіз існуючої законодавчої бази з розроблення програм.
<b>7. Створення (творчість)</b>
<i>(здатність до створення нового культурного продукту, творчості в умовах багатовимірності та альтернативності сучасної культури)</i>
7.1) визначати пріоритетні напрями подальшого розвитку програмно-цільового методу управління;
7.2) розробляти проект Програми соціально-економічного розвитку регіону, адміністративного району, міста, територіальної громади тощо.

### **3. Програма навчальної дисципліни**

#### **Тема 1. Наукові основи програмування та етапність утвердження програмно-цільового методу**

Сутність програмно-цільового методу управління. Поняття «управління», об'єкт та суб'єкт управління. Поняття та основні відмінні риси процесу планування та програмування.

Поняття та ознаки програми. Програма як інструментарій вирішення завдань місцевими органами влади. Основний зміст та характерні риси цільової програми.

Характеристика основних підходів до розробки програми розвитку. Сутність програмного управління. Галузевий та територіальний (регіональний) підходи до розробки програм розвитку. Основний зміст програми розвитку. Основні цільові завдання програмно-цільового методу.

Етапність утвердження програмно-цільового підходу. Характеристика програм доби СРСР. План ГОЕЛРО. Застосування програмно-цільового планування у післявоєнний період. Програмно-цільове управління у 60-70-ті роки.

#### **Тема 2. Об'єктивні передумови необхідності розробки цільових комплексних програм**

Характеристика основних передумов використання програмного управління. Взаємодія структурних елементів в процесі розробки програм і бюджетів.

Роль прогнозування і системи програм в обґрунтуванні перспектив розвитку економіки. Сутність прогнозу, прогнозування як метод пізнання. Методичні підходи з розроблення прогнозів і програм економічного та соціального розвитку України на короткостроковий період.

Наукові принципи застосування програмно-цільового методу. Цільова орієнтація. Принцип комплексності. Принцип ефективності. Принцип адресності. Принцип виділення ведучих ланок.

Сутність та основний зміст цільової комплексної програми як самостійного планового документу. Причини існування програми як самостійного документу. Етапи програмно-цільового управління.

#### **Тема 3. Вітчизняний та світовий досвід програмного управління регіональним розвитком**

Особливості розробки регіональних програм у США. Характеристика Великої програми «Аппалачі» (1965 р.).

Характеристика українського досвіду розробки програм регіонального розвитку в період 1990-2000 рр. Приклади галузевих програм.

Сучасний стан дослідження програмного управління регіональним розвитком в Україні.

#### **Тема 4. Програмний підхід до регіонального розвитку та класифікації регіональних програм**

Сутність та особливості здійснення регіоналізації та інтеграції. Поняття регіону, депресивні, слабо розвинені та екологічно вразливі регіони.

Необхідність та класифікація регіональних програм. Критерії класифікації програм: зміст цілей, територіальний масштаб тривалість реалізації програми, охоплення цілей, територіальна визначеність., соціальна орієнтація. Інші критерії класифікації програм.

Основні задачі, що вирішуються за допомогою регіональних програм. Характеристика недоліків, що мають місце при розробці і реалізації регіональних програм.

## **Тема 5. Склад і структура комплексної програми**

Склад та структура комплексної програми. Характеристика розділів комплексної програми.

Аналіз сучасного стану економіки та природних ресурсів. Розгляд існуючої ситуації та її наслідки для регіону. Опис наявних в регіоні природних ресурсів та оцінка стану навколишнього середовища.

Демографічна ситуація. Склад демографічної ситуації та ринок праці в регіоні.

Інші розділи програми. Основні підпрограми області (сільськогосподарський комплекс, машинобудівний комплекс, лісопромисловий комплекс, курортно-рекреаційний комплекс, паливно-енергетичний комплекс тощо).

Ресурсне забезпечення програм. Фінансові, матеріальні, природні умови та ресурси. Власні та залучені джерела.

Оцінка ефективності здійснення програм. Розрахунок економічної ефективності програм.

Етапи технології розробки регіональних комплексних цільових програм. Організація, форми та методи управління програмою. Етапи технології розробки регіональних комплексних цільових програм

## **Тема 6. Законодавча база з розроблення програм**

Характеристика Закону України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного та соціального розвитку України». Визначення термінів. Прогнозні та програмні документи економічного та соціального розвитку. Розробка прогнозних та програмних документів економічного та соціального розвитку АР Крим, областей, районів та міст (муніципальні). Прогнози та програми розвитку галузей економіки. Повноваження та відповідальність учасників державного прогнозування та розроблення програм.

Характеристика Закону України «Про державні цільові програми». Загальні положення. Розроблення та виконання державних цільових програм. Повноваження органів державної влади у сфері розроблення та виконання державних цільових програм.

## **Тема 7. Методичні рекомендації щодо розробки програми соціально-економічного розвитку регіону**

Загальні положення. Головна мета програми. Визначення термінів та понять. Інформаційна база розробки програми соціально-економічного розвитку.

Організаційно-методичні основи розроблення програми. Організація розробки програми. Методичні підходи щодо розробки програми соціально-економічного розвитку регіону.

Структура програми. Вступ та його характерні особливості. Аналіз головних проблем соціально-економічного розвитку регіону. Мета і пріоритети соціально-економічного та культурного розвитку. Фінансові ресурси. Результати виконання Програми. Підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки.

Організаційно-економічний механізм реалізації програми. Інструменти механізму та їх характеристика.

## **Тема 8. Науково-методичні питання розробки регіональної програми соціально-економічного розвитку міста та адміністративного району**

Організаційна схема складання програми. Сучасне соціально-економічне становище регіону. Основні цілі та завдання програми.



Економічний розвиток. Промисловість. Сільське і лісове господарство. Транспорті зв'язок. Інвестиційно-будівельний комплекс. Науково-технічна та інноваційна діяльність. Охорона навколишнього природного середовища. Зовнішньоекономічна діяльність.

Соціальний розвиток та захист населення. Населення, трудові ресурси і зайнятість. Рівень життя та соціальний захист населення. Торгівля і громадське харчування. Платні послуги населення.

Розвиток невиробничої сфери. Житлово-комунальне господарство. Освіта і культура. Охорона здоров'я, фізична культура і спорт.

Ринкові перетворення в економіці. Розвиток підприємництва.

#### 4. Структура вивчення навчальної дисципліни

##### 4.1. Тематичний план навчальної дисципліни

№ теми	Назва теми	Кількість годин											
		Денна форма навчання						Заочна форма навчання					
		Усього	у тому числі					Усього	у тому числі				
			Лекції	Сем. (прак.)	Лабор.	Ін.зав.	СРС		Лекції	Сем. (прак.)	Лабор.	Ін.зав.	СРС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Наукові основи програмування та етапність утвердження програмно-цільового методу	14	2	2	-	-	10	15	1	1	-	-	13
2.	Об'єктивні передумови необхідності розробки цільових комплексних програм	14	2	2	-	-	10	15	1	1	-	-	13
3.	Вітчизняний та світовий досвід програмного управління регіональним розвитком	18	4	2	-	-	12	15	1	1	-	-	13
4.	Програмний підхід до регіонального розвитку та класифікації регіональних програм	14	2	2	-	-	10	15	1	1	-	-	13
5.	Склад і структура комплексної програми	14	2	2	-	-	10	15	1	1	-	-	13

6.	Законодавча база з розроблення програм	14	2	2	-	-	10	15	1	1	-	-	13
7.	Методичні рекомендації щодо розробки програми соціально-економічного розвитку регіону	18	2	4	-	-	12	15	1	1	-	-	13
8.	Науково-методичні питання розробки регіональної програми соціально-економічного розвитку міста та адміністративного району	14	2	2	-	-	10	15	1	1	-	-	13
	Усього годин:	<b>120</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	-	-	<b>84</b>	<b>120</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	-	-	<b>104</b>

#### **4.2. Аудиторні заняття**

4.2.1. Аудиторні заняття (лекції, семінарські (практичні) заняття) проводяться згідно з темами та обсягом годин, передбачених тематичним планом.

4.2.2. Плани лекцій з передбачених тематичним планом тем визначаються в навчально-методичних матеріалах з дисципліни.

4.2.3. Плани семінарських (практичних) занять з передбачених тематичним планом тем, засоби поточного контролю знань та методичні рекомендації для підготовки до занять визначаються в навчально-методичних матеріалах з дисципліни.

#### **4.3. Самостійна робота студентів**

4.3.1. Самостійна робота студентів денної форми навчання передбачає завдання до кожної теми.

4.3.2. Тематика самостійних завдань та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в навчально-методичних матеріалах з дисципліни.

4.3.3. Самостійні завдання виконуються в межах часу, визначеного для самостійної роботи студентів, та оцінюються частиною визначених в розділі 6 цієї програми кількості балів, виділених для самостійної роботи.

4.3.4. Самостійна робота студентів заочної форми навчання передбачена у формі виконання індивідуальних завдань відповідно до тематики навчальної дисципліни.

#### **5. Методи навчання та контролю**

Під час лекційних занять застосовуються:

- 1) традиційний усний виклад змісту теми;
- 2) слайдова презентація.

На семінарських та практичних заняттях застосовуються:

- дискусійне обговорення проблемних питань;
- повідомлення про виконання самостійних завдань.

Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни проводиться у формах:

- 1) усне або письмове бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;

- 2) усне або письмове опитування на семінарських заняттях;
  - 3) виконання поточних контрольних робіт у письмовій формі.
- Підсумковий семестровий контроль проводиться у формі заліку.  
Структура залікового білету включає 60 тестових питань.

## 6. Схема нарахування балів

6.1. Нарахування студентам балів за результатами навчання здійснюється за схемою, наведеною на рисунку 6.1.



Рисунок 6.1 Схема нарахування балів студентам за результатами навчання

6.2. Обсяг балів, здобутих студентом під час лекцій, семінарських занять та самостійної роботи студентів, визначається в навчально-методичних матеріалах з цієї дисципліни.

## 7. Рекомендовані джерела

### 7.1. Основні джерела

1. Про адміністративні послуги: Закон України від 06.09.2012 р., № 5203-VI / Верховна Рада України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/5203-17>.
2. Про громадські об'єднання: Закон України від 22.03.2012 р., № 4572-VI / Верховна Рада України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/4572-17>.
3. Про державне прогнозування та розроблення програми економічного і соціального розвитку України: Закон України від 23 березня 2000 р. *Орієнтир*. 2000. № 14. - С. 8-12.
4. Про державні соціальні стандарти та державні соціальні гарантії: Закон України від 05.10.2000 р., № 2017-III / Верховна Рада України. URL:

<http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/2017-14>.

5. Про державні цільові програми: Закон України від 18.03.2004 р. № 1621-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1621-15#Text>

6. Про державну службу: Закон України від 10.12.2015 р., № 889-VIII / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/889-19>.

7. Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності: Закон України від 11.09.2003 р., № 1160-IV / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1160-15>.

8. Про звернення громадян: Закон України від 02.10.1996 р., № 393/96-ВР / Верховна Рада України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/393/96-вр>.

9. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21.05.1997 р., № 280/97-ВР / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр>.

10. Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09.04.1999 р., № 586-XIV / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/586-14>.

11. Про органи самоорганізації населення: Закон України від 11.07.2001 р., № 2625-III / Верховна Рада України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2625-14>.

12. Про соціальні послуги: Закон України від 19.06.2003 р., № 966-IV / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/966-15>.

13. Про стимулювання розвитку регіонів: Закон України від 08.09.2005 р. *Офіційний вісник України* 2005 р. № 40. Ст. 25.

14. Абакуменко О.В. Стратегія і тактика удосконалення політики сталого розвитку України в контексті євроінтеграційних процесів : колект. монографія : [у 2 т.]. Т. 1. [Політика сталого розвитку в контексті економічної безпеки України] / О.В. Абакуменко, О. І. Гонта, С. В. Гонта, М.В. Дубина, М. М. Забаштанський. Ніжин, 2015. 339 с.

15. Абрамов Л.К., Азарова Т.В. Цільові програми та механізми по забезпеченню прозорості у процесі їх реалізації : [навч. посіб.]. Ін-т соціокульт. менедж. Кіровоград : ІСКМ, 2010. 100 с.

16. Аванесов Н.Е. Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка : підручник. Харків. нац. ун-т буд-ва та архітектури. Харків : Щедра садиба плюс, 2015. 223 с.

17. Ахламов А.Г., Голинська О.В. Програмно-цільовий метод як інструмент виконання функцій державного управління в сучасних умовах: наук.-метод. розроб. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Упр. орг. фундам. та приклад. дослідж., Одес. регіон. ін-т держ. упр. Київ : НАДУ, 2012. 59 с.

18. Вороніна Ю.Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування: навчальний посібник. Мелітополь: ТОВ «Колор Принт», 2020. 204 с.

19. Герасимчук З.В., Вахович І.М. Організаційно-економічний механізм формування та реалізації стратегії розвитку регіону. Луцьк: ЛДТУ. 2002. 248с.

20. Гордієнко В.О. Програмно-цільовий метод - інструмент побудови сучасної економіки : монографія. Дніпропетровськ : ДДФА, 2014. 267 с.

21. Кизим М.О., Крячко Є.М. Формування державної цільової програми підвищення конкурентоспроможності регіонів України: монографія. НАН України, Н.-д. центр індустр. пробл. розв. Х. : Инжек, 2010. 291 с.

22. Матвієнко Р.О. Методологічні основи регіональної політики в управлінні розвитком національної економіки : монографія. ПВЕЗ "Екон.-технол. ун-т". Бровари : ПВНЗ "Екон.-технол. ун-т", 2014. 351 с.

23. Мельник А.Ф. Державне та регіональне управління : навч. посіб. / А.Ф. Мельник, А. Ю. Васіна, О. П. Дудкіна; ред.: А. Ф. Мельник. - Тернопіль : Економічна думка ТНЕУ, 2014. 450 с.

24. Основи регіонального управління в Україні : підручник // авт.-упоряд. : В.М.

Вакуленко, М. К. Орлатий, В. С. Куйбіда та ін.; за заг. ред. В.М.Вакуленка, М.К. Орлатого. К. : НАДУ, 2012. 576 с.

25. Особливості публічного управління та адміністрування: навчальний посібник / В.Д. Бакуменко, І.С. Бондар, В.Г. Горник, В.В. Шпачук; Міністерство культури України; Київський національний університет культури і мистецтв. Київ: Видавництво Ліра-К, 2020. 252 с.

26. Публічне управління: термінологічний словник / уклад.: О.Л. Корольчук, В.С. Куйбіда, М.М. Білинська, О.М. Петроє та ін.; за заг. ред. В.С. Куйбіди, М.М. Білинської, О.М. Петроє. Київ: НАДУ, 2018. 224 с.

27. Регіональне управління : навч. посіб. / М. М. Іжа, Л. Л. Приходченко , С.Є. Саханенко та ін. ; за заг. ред. Л. Л. Приходченко. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. 652 с.

28. Розробка регіональних цільових програм сприяння розвитку громадянського суспільства : метод. рек. / Укр. незалеж. центр політ. дослідж. (УНДПД). К. : Україна, 2012. 87 с.

29. Стеченко Д.М. Управління регіональним розвитком. К. “Вища школа”, 2000. 222с.

30. Шкворець Ю. Ф. Програмно-цільове управління формуванням і реалізацією державних пріоритетів науково-технічного та інноваційного розвитку (методологія, методи та інституційні механізми: монографія / Шкворець Ю. Ф. Київ : Сердюк В. Л., 2016. 803 с.

31. Щепанський Е.В. Державне регулювання розвитку туристично-рекреаційної сфери в Україні: теорія, методологія та практика: монографія; Хмельницький університет управління та права. Хмельницький: Вид-во ХУУП, 2018. 326 с.

## 7.2. Допоміжні джерела

32. Гнатенко А. Стратегічне планування у сфері державного управління: концептуальні підходи. *Державне управління та місцеве самоврядування*. 2013. Вип. 3. С. 51–60. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums\\_2013\\_3\\_9](http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums_2013_3_9).

33. Дробязко О.М. Методичні підходи до вдосконалення існуючих механізмів прийняття управлінських рішень в умовах публічного адміністрування. *Держава та регіони. Серія «Державне управління»*. 2014. № 3. С. 46–50. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/drdu\\_2014\\_3\\_12](http://nbuv.gov.ua/UJRN/drdu_2014_3_12).

34. Касич А.О., Харченко Т.О. Стратегічний менеджмент суб'єктів публічної сфери. *Економіка та держава*. 2017. № 2. С. 16–18. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecde\\_2017\\_2\\_6](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecde_2017_2_6).

35. Кравченко Л.А. Стратегічне планування як інституційний механізм публічного управління розвитком регіональної системи професійно-технічної освіти. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія : Публічне управління та адміністрування*. 2022. Т. 33(72), № 3. С. 98-103.

36. Куліш І.М. Державне управління регіональним розвитком України в контексті європейської інтеграції: монографія. Львів. регіон. ін-т держ. Управління НАДУ при Президентові України. Л. : ЛРІДУ НАДУ, 2011. 252 с.

37. Луциків І.В., Котовська І.В. Стратегічне управління як інструмент розвитку суб'єктів публічної сфери в Україні. *Галицький економічний вісник*. 2018. № 1. С. 19–27. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/gev\\_2018\\_1\\_5](http://nbuv.gov.ua/UJRN/gev_2018_1_5).

38. Нагорна І.В. Оптимізація інструментів державного управління регіональним розвитком в умовах децентралізації *Державне будівництво*. 2019. № 2. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/DeBu\\_2019\\_2\\_12](http://nbuv.gov.ua/UJRN/DeBu_2019_2_12)

39. Оболенський О.Ю., Обушна Н.І. Аудит, контроль і моніторинг у системі публічного управління. *Ефективність державного управління*. 2014. Вип. 41. С. 115–124. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu\\_2014\\_41\\_14](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2014_41_14).

40. Петрук І.П. Концептуальні підходи до антикризового управління регіональним розвитком. *Інноваційна економіка*. 2020. № 3-4. С. 105-112.
41. Пила В. І., Щепанський Е. В. Окремі аспекти оптимізації функцій державного управління в контексті проведення адміністративної реформи. *Університетські наукові записки. Часопис ХУУП*. 2012. № 4. С. 431-439.
42. Публічне управління розвитком регіонів у процесі побудови сервісно-орієнтованої держави: теорія, методологія та практика : колект. монографія; за заг. ред. Н.В. Васильєвої, О. І. Васильєвої ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. Київ : НАДУ, 2018. 303 с.
43. Рожко О.Д., Ткаченко Н.В., Коваленко Ю.М. Науково-методичний підхід до бюджетного стратегування за допомогою застосування програмно-цільового методу. *Фінанс.-кредит. діяльність: проблеми теорії та практики : зб. наук. пр.* 2020. Вип. 2. С. 335-344.
44. Романова А. А., Щепанський Е. В. Районування як інструмент ефективного стратегічного управління розвитком туристичної індустрії країни. *Університетські наукові записки. Часопис ХУУП*. 2018. № 1. С. 200-213.
45. Скиба М.В. Концептуальні засади публічного управління соціально-економічним розвитком регіону. *Регіональна економіка*. 2020. № 3. С. 35-45.
46. Стратегії та технології розвитку корпорацій: монографія / за наук. ред. д-ра екон. наук, проф. О.М. Полінкевич. Луцьк: Вежа-Друк, 2018. 416 с.
47. Ткач С.М. Управління розвитком міст на засадах концепції Smart City у Західному регіоні України. *Регіональна економіка*. 2021. № 2. С. 91-99.
48. Фінансово-управлінські аспекти інноваційно-інвестиційного розвитку підприємництва в національній економіці : колективна монографія / за заг. і наук. ред. д.е.н., проф. В.П. Синчака. Хмельницький: ХУУП. 2017. 373 с.
49. Щепанський Е. В. Впровадження сучасних інноваційних технологій надання державних і муніципальних послуг. Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія: Державне управління. 2021. Вип. 1 (14). С. 288–297.
50. Щепанський Е. В., Грабар Н. С. Державне управління соціально-економічними ризиками: парадигма сутнісно-організаційних аспектів в умовах діджиталізації. Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління : електронне наукове видання. 2021. № 4 (16) серпень. С. 161-166.
51. Щепанський Е.В. Інституціонально-організаційний механізм публічного управління у сфері екологічної безпеки в контексті реформування екологічної політики України. *Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія: Державне управління*. 2023. Вип. 2 (9). С. 285–301.
52. Щепанський Е.В. Концептуальні засади державного регулювання промисловості на основі нової промислової політики. *Університетські наукові записки*. 2021. №1 (79). С. 197-205.
53. Щепанський Е. В. Концептуальні засади модернізації антикризового державного регулювання у сфері національної безпеки України. *Інвестиції: практика та досвід*. 2022. № 15-16. С. 81-87. URL: <https://nauka.com.ua/index.php/investplan/issue/view/22/20>
54. Щепанський Е. В. Організаційно-економічний механізм взаємодії національної економіки та промислового сектора. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2021. № 5. URL: <http://www.dy.nauka.com.ua/?op=1&z=2080>.
55. Щепанський Е. В. Програмно-цільовий метод державного регулювання розвитком туристично-рекреаційної сфери. *Університетські наукові записки. Часопис ХУУП*. 2017. № 4. С. 10-22.
56. Щепанський Е. В. Теоретико-методичні аспекти удосконалення програмно-планового управління розвитком регіонального туризму за умов децентралізації. *Університетські наукові записки. Часопис ХУУП*. 2021. № 3. С. 37-49.

57. Щепанський Е. В. Туристично-рекреаційний комплекс Хмельниччини: теорія, практика, перспективи: навчальний посібник. Хмельницький: ХУУП. 2012. 156 с.

58. Якобчук В.П., Тищенко С.В., Пугачова Н.С. Інноваційні підходи до публічного управління в контексті інтелектуалізації суспільства. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 6. С. 83–87. URL: [http://www.investplan.com.ua/pdf/6\\_2018/20.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/6_2018/20.pdf).

59. Chmyr, Y., Deineha, M., Shchepanskiy, E., Koshelenko, A., Kozenko, R. Tools for Counteracting Information Aggression Use of Elements of Information War in Ukraine. In: Radchenko, O., Kovach, V., Semenets-Orlova, I., Zaporozhets, A. (eds) National Security Drivers of Ukraine. Contributions to Political Science. Springer, Cham. 2023. Pp, 285–299. URL: [https://doi.org/10.1007/978-3-031-33724-6\\_17](https://doi.org/10.1007/978-3-031-33724-6_17)

60. Zhuk I., Khaletska A., Stepura T., Shchepanskiy E., Sadova U., Pyla V. Public Administration System in the Field of Finance Under the Influence of Digitalization. *Economic Affairs*, Vol. 67, No. 03, pp. 225-231, June 2022. URL: <https://economicaffairs.co.in/Journal/abstract/id/NTMyNA==/?year=2022&month=June&volume=Volume%2067&issue=Issue%203>

## 8. Інформаційні ресурси в Інтернеті

- |   |   |
|---|---|
| 1. <a href="http://www.rada.gov.ua">http://www.rada.gov.ua</a>            | Веб-портал Верховної Ради України   |
| 2. <a href="http://www.president.gov.ua">http://www.president.gov.ua</a>  | Веб-портал Офіс Президента України  |
| 3. <a href="http://www.kmu.gov.ua">http://www.kmu.gov.ua</a>              | Веб-портал Кабінету Міністрів України   |
| 4. <a href="http://mon.gov.ua">http://mon.gov.ua</a>                      | Веб-сайт Міністерства освіти і науки України                                  |
| 5. <a href="https://mspu.gov.ua/">https://mspu.gov.ua/</a>                | Веб-сайт Міністерства з питань стратегічних галузей промисловості України     |
| 6. <a href="https://agro.me.gov.ua/">https://agro.me.gov.ua/</a>          | Веб-сайт Міністерства аграрної політики та продовольства України              |
| 7. <a href="http://mpe.kmu.gov.ua/">http://mpe.kmu.gov.ua/</a>            | Веб-сайт Міністерства енергетики України                                      |
| 8. <a href="https://www.e.gov.ua">https://www.e.gov.ua</a>                | Веб-сайт Міністерства цифрової трансформації України                          |
| 9. <a href="http://www.me.gov.ua">http://www.me.gov.ua</a>                | Веб-сайт Міністерства розвитку економіки України                              |
| 10. <a href="http://www.minjust.gov.ua">http://www.minjust.gov.ua</a>     | Веб-сайт Міністерство юстиції України   |
| 11. <a href="http://www.minregion.gov.ua">http://www.minregion.gov.ua</a> | Веб-сайт Міністерства розвитку громад та територій України                    |
| 12. <a href="http://www.msp.gov.ua">http://www.msp.gov.ua</a>             | Веб-сайт Міністерства соціальної політики України                             |
| 13. <a href="http://www.minfin.gov.ua">http://www.minfin.gov.ua</a>       | Веб-сайт Міністерства фінансів України  |
| 14. <a href="http://nbuv.gov.ua/">http://nbuv.gov.ua/</a>                 | Веб-сайт Національної бібліотеки України імені В.І.Вернадського               |
| 15. <a href="http://gntb.gov.ua/ua/">http://gntb.gov.ua/ua/</a>           | Веб-сайт державної науково-технічної бібліотеки України                       |
| 16. <a href="http://www.ounb.km.ua/">http://www.ounb.km.ua/</a>           | Веб-сайт Хмельницької обласної універсальної наукової бібліотеки              |
| 17. <a href="http://www.adm.km.ua/">http://www.adm.km.ua/</a>             | Веб-сайт Хмельницької обласної державної адміністрації                        |
| 18. <a href="http://km-oblrada.gov.ua/">http://km-oblrada.gov.ua/</a>     | Веб-сайт Хмельницької обласної ради   |
| 19. <a href="http://www.khmelnysky.com/">http://www.khmelnysky.com/</a>   | Веб-сайт Хмельницької міської ради  |
| 20. <a href="http://www.univer.km.ua/">http://www.univer.km.ua/</a>       | Веб-сайт Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова |